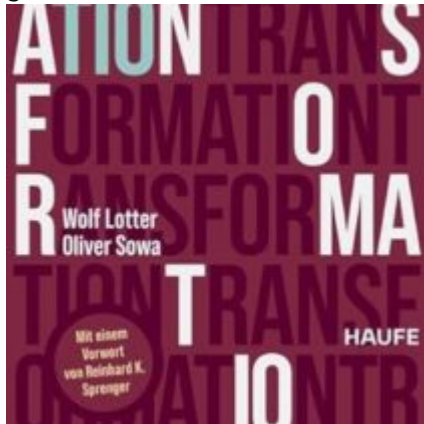


Hoffnung durch Wandel

Transformation als Chance

geschrieben von Yvonne de Andrés



»Transformation« ist mehr als ein Management-Schlagwort. Wolf Lotter und Oliver Sowa verstehen Wandel als bewusste Entscheidung und als Hoffnung auf eine bessere Zukunft. Ihre zentrale These: Nur wenn Tradition und Innovation zusammengedacht werden, kann Veränderung nachhaltig gelingen.

Vor dem Hintergrund tiefgreifender gesellschaftlicher und wirtschaftlicher Veränderungen beschreiben die Autoren Transformation als reflektierten Prozess – nicht als hektischen Aktionismus. Digitalisierung und Wissensarbeit verändern Denkweisen ebenso wie Märkte. Entscheidend ist, Bestehendes wertzuschätzen, ohne daran festzuhalten, und Neues zuzulassen, ohne blindem Fortschrittsglauben zu verfallen. Das Buch trennt Chancen und Risiken klar, analysiert Wandel nüchtern und zeigt, dass die größten Herausforderungen weniger in der Technik als in Strukturen, Routinen und Machtverhältnissen liegen.

Chancen, Verantwortung und Führung

Gleichzeitig machen Lotter und Sowa deutlich, welches Potenzial freigesetzt werden kann, wenn Organisationen Neugier, Wissen und Verantwortung fördern. »Transformation« richtet sich an Führungskräfte – an Wandlungswillige ebenso wie an Skeptiker. Es bietet eine fundierte Orientierungshilfe, um Zusammenhänge zu verstehen und auf dieser Basis eine eigene Strategie zu entwickeln.

Der besondere Reiz des Buches liegt im ausgewogenen Mix aus theoretischen Grundlagen, praxisnahen Beispielen und Interviews mit Expertinnen und Experten. Dadurch bleibt es konkret und gewinnt an Tiefe. Vor allem aber ermutigt es dazu, Veränderung nicht als Bedrohung, sondern als Gestaltungsaufgabe zu begreifen. »Transformation« ist kein schneller Ratgeber, sondern ein kluges, streitbares Plädoyer für verantwortungsvollen Wandel. Lotter und Sowa liefern keine Patentrezepte, wohl aber tragfähige Denkwerkzeuge. Wer Zukunftsfähigkeit ernsthaft durchdenken will, findet hier eine anspruchsvolle und ermutigende Lektüre.

Wolf Lotter und Oliver Sowa. Transformation: Theorie und Praxis für die Führung. Wie bewusster Wandel neue Chancen eröffnet und stabile Orientierung in einem sich rasant verändernden Wettbewerbsumfeld bietet. Freiburg 2025

Dieser Text ist zuerst erschienen in [Politik & Kultur 2/2026](#)